

# Brücken bauen im Projekt

Der Online Praxis-Austausch mit Antje Lehmann-Benz und Chris Schiebel

Tausch dich mit uns aus und lass dich inspirieren,  
wie sich Bewährtes aus der Projektwelt mit  
Agilität und New Work verbinden lässt.

Meetup Brückentag 18.10.2023 | 17:30 – 19:30  
Agilität im PMO

## Bist du bereit?

- ✓ Webcam läuft
  - ✓ Mikro und Tastatur funktionieren
  - ✓ „Stilles Örtchen“ gesucht
  - ✓ Internet stabil
  - ✓ Getränk am Start
  - ✓ Zettel und Stift in der Nähe
  - ✓ Bereit dich einzubringen
  - ✓ Lust auf offenen Austausch
  - ✓ Spaß am Experimentieren
  - ✓ Für 2h resistent ggü. etwaigem Chaos
  - ✓ Name bei Zoom im Klartext
- ... dann kann er losgehen, unser [#Brückentag](#)

+++ Event-Vorschau: Feb. 2024 – Lean Six Sigma und Projektarbeit, ein Widerspruch? Ein  net Case +++

Brückenbauer Experten-Event

Mittwoch | 18. Okt. 2023 | 17:30-19:30 Uhr | online | Sponsor:  **KAYENTA**<sup>®</sup>

# Agilität im PMO

So geht PMO-Aufbau und -Entwicklung heute

Anja  
Zeitschel  
zu Gast



# AGILITÄT

## im Projekt-Management-Office (PMO)

Anja Zeitschel für die Brückenbauer-Community | Oktober 2023

# About...

---



- studierte Medienmanagerin
- Berufserfahrung im Bereich B2B und B2C
- 14 Jahre PM-Erfahrung
- PMP<sup>®</sup> zertifiziert nach PMI
- Systemischer Coach i.A.
- Erfahrung in Aufbau & Leitung eines PMO
- nebenberuflich Selbständig als Speaker, Beraterin & Coach
- Host der LinkedIn Gruppe: „PMO Community Deutschland“



# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Unser Weg zum PMO Aufbau



- Unternehmen im Gesundheitswesen
- ca. 1.500 Mitarbeitende
- 2020: Auftrag zum Aufbau eines Projekt-Management-Office (PMO)
- Gründe:
  - Unternehmenswachstum und Veränderung im Spannungsfeld Gesundheitswesen
  - Notwendigkeit zur Effizienzsteigerung und Digitalisierung
  - Ressourcenkonflikte
  - fehlende Transparenz
  - Projekt-Mitarbeitende ohne signifikante PM-Kenntnisse

# Unser Weg zum PMO Aufbau



# Unser Weg zum PMO Aufbau

## Ergebnisse:

- ✓ Reifegraderhöhung jedes PM
- ✓ schnelle, praktische Mehrwerte
- ✓ Hands-on Mentalität
- ✓ PM Know-how Aufbau



# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

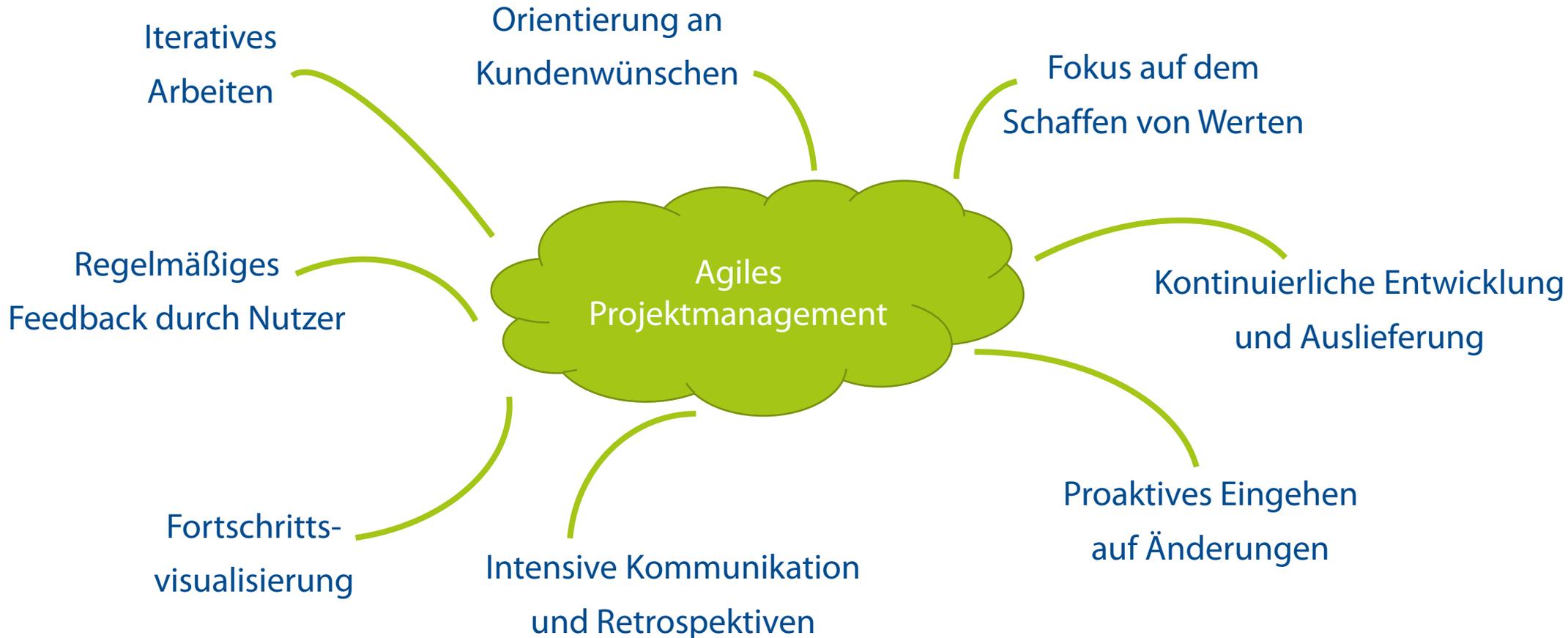
Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Agilität beim PMO Aufbau



# Agilität beim PMO Aufbau



Was wir **nicht** gemacht haben:

- X** Umfangreiche Analyse aller bestehenden Vorlagen und Anforderungen
- X** Vorgabe der Reihenfolge der Inhaltserstellung durch Projektleitung
- X** Erstellung eines PM-Handbuches finalisieren vor Live
- X** Erstellung der Vorlagen nur durch erfahrene PMs
- X** Zwang, das Kollaborationstool zu nutzen
- X** Orientierung an einem konkreten Framework

# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Agilität im PMO Betrieb



# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Was haben wir davon?



## Reifegraderhöhung der Projektleitenden

durch Fokus auf den Menschen

- Hohe Akzeptanz der PMO-Ergebnisse
- Weiterentwicklung der Power Skills
- Hands-on-Mentalität für Neueinsteiger

→ bessere Leistung bei Einzelprojekten  
und Projektportfolios

## Reifegraderhöhung der Gesamt-Organisation

Nutzung als systemisches Instrument

- Lern- und Wissensmanagement-Gemeinschaft
- Integration in Führungskräfte- und PE
- Geschäftssinn-Entwicklung
- Förderung eines „Growth Mindset“

→ Teil des Wandels und der Veränderung sein

# Was haben wir davon?

## Hauptfaktoren für den Projekterfolg



# Was haben wir davon?

## Hauptfaktoren für den Projekterfolg



# Was haben wir davon?



## Reifegraderhöhung der Projektleitenden

durch Fokus auf den Menschen

- Hohe Akzeptanz der PMO-Ergebnisse
- Weiterentwicklung der Power Skills
- Hands-on-Mentalität für Neueinsteiger

→ bessere Leistung bei Einzelprojekten  
und Projektportfolios

## Reifegraderhöhung der Gesamt-Organisation

Nutzung als systemisches Instrument

- Lern- und Wissensmanagement-Gemeinschaft
- Integration in Führungskräfte- und PE
- Geschäftssinn-Entwicklung
- Förderung eines „Growth Mindset“

→ Teil des Wandels und der Veränderung sein

# Agenda zum Thema: Agilität im PMO



Unser Weg zum PMO Aufbau

Agilität beim PMO Aufbau

Agilität im PMO Betrieb

Was haben wir davon?

Unsere Grenzen der Agilität

# Unsere Grenzen der Agilität





# AGILITÄT im PMO

Anja Zeitschel für die Brückenbauer-Community  
Oktober 2023

## PMO Community Deutschland

Exklusive LinkedIn-Community für PMO-Teams:  
<https://www.linkedin.com/groups/12862154/>



# Das Projektmanagement Office **PMO** heute

## 2-tägiges Intensiv-Seminar

- PMO Basics
- Das PMO in meinem Unternehmen
- Die PMO-Leitung
- Nachhaltige PMOs

**11.+12.12. Live-Online**

**29.+30.01. München**

**04.+05.03. München**

<https://www.kayenta.de/seminar-training/projektmanagement/projekt-management-office-pmo.html>

100 € Rabatt mit  
dem Code  
„Brückenbauer“  
bei Anmeldung  
bis 31.10.23



**KAYENTA® &**

